

CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

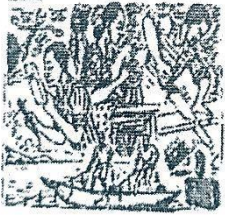
Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES EXERCICES COMBINES 2024 ET 2025

CENTRE BANDARI, JEUDI 26 MARS 2026





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



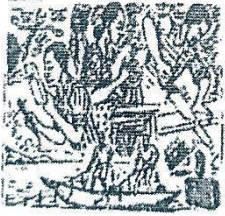
PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES EXERCICES COMBINES 2024 ET 2025

L'an deux mille vingt-six, le vingt sixième jour du mois de mars, nous membres effectifs de la Confédération Monde de Artisans, C.M.A, dont listes en annexe, sur convocation de notre Président du comité de gestion, **Monsieur BASHIZI LWABOSHI Emmanuel**, avons été en Assemblée Générale Ordinaire des exercices combinés 2024 et 2025 tenue au Centre BANDARI de Bukavu et ce, conformément à la disposition de l'article 30 des statuts de la C.M.A qui stipule que « l'Assemblée Générale se tient obligatoirement en session Ordinaire au plus tard le 30^{ème} jour du mois qui suit la fin de l'exercice social ».



Les points suivants ont été à l'ordre du jour :

- a) Lecture et approbation de l'AGO exercice 2023
- b) Présentation du rapport narratif des exercices combinés 2024 et 2025
- c) Présentation du rapport financier des exercices 2024 et 2025
- d) Présentation du rapport du comité de contrôle C.M.A
- e) Débat sur différents rapports et adoptions de recommandations
- f) Divers



CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

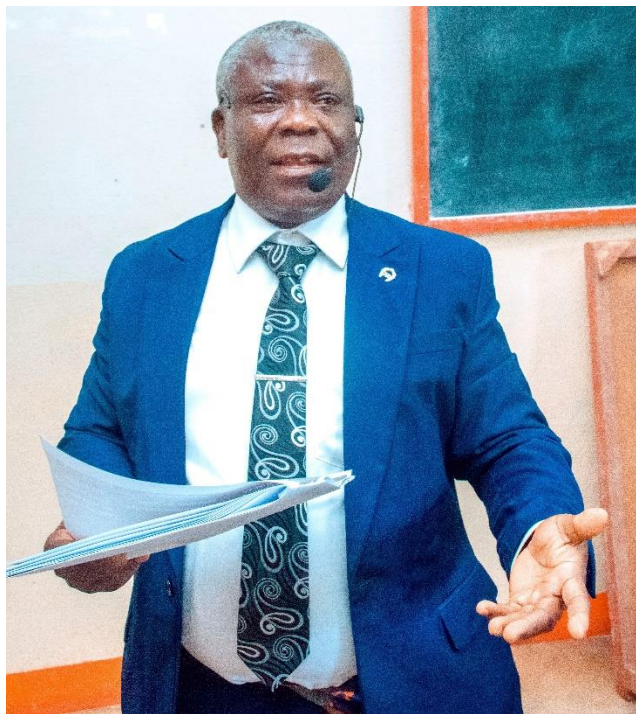
Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941

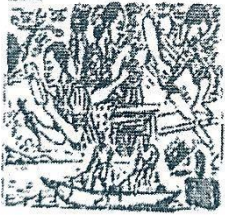


A titre introductif, le modérateur de l'A.G. O, **Monsieur Johnson MULAGANIRE NAMEGABE** a commencé par une courte prière et a invité les participants à la contextualisation de l'A.G. O, la présentation du programme, du code de conduite et la désignation du réglementaire (annexe à ce PV).



Peu après, il a invité le Président du Comité de Gestion à prononcer son mot de bienvenu. Ce qui fut fait.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



Il s'en est suivi l'examen des points inscrit à l'ordre du jour :

1. Lecture et approbation du P.V de l'A.G. O exercice 2023

Monsieur **BABUNGA NAMUTO Samuel**, Secrétaire Rapporteur du Comité de Gestion C.M.A a lu le P.V de l'A.G. O 2023. Les participants n'ayant apporté aucun amendement, ce P.V fut approuvé à l'unanimité.

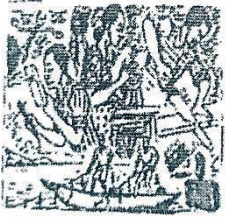


2. Présentation du rapport narratif des exercices combinés 2024 et 2025 (cfr annexes).

Les activités réalisées et les résultats atteints par approche ont été présentés comme suit :

- a) Monsieur **KAKUJA BUKOMBO Emmanuel**, Animateur volontaire à l'entité « Programme » a présenté les réalisations relatives à la structuration et formation professionnelle.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941

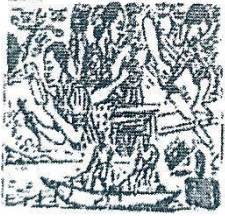


- b) Monsieur **BWAMI MULUNGULA Dieudonné**, Vice-Président du Comité de Gestion et Responsable de l'entité « Administration Patrimoine et Fiscalité » a présenté les réalisations relatives à la réhabilitation des infrastructures, la gestion du patrimoine, la fiscalité et les taxes dues à l'Etat.



- c) Monsieur **AMISSI Timothée**, Conseiller au Comité de Gestion et Responsable de l'Entité « Service Technique Externe » a présenté les réalisations relatives à la facilitation des artisans à l'accès aux marchés publics et privés.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941

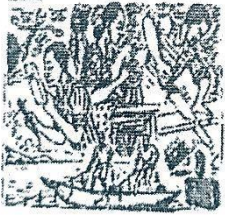


- d) Monsieur **BASHIZI LWABOSHI Emmanuel**, Président du Comité de Gestion et responsable de l'entité « Représentation et suivi des entités et antennes » ainsi que « Programme » a présenté les réalisations relatives à la réorganisation interne du Comité de Gestion et au renforcement des relations de partenariat avec les partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux. de la C.M.A



- e) Monsieur **Jacques RUGAMIKA MUNESHA** « Accompagnateur Institutionnel » a brossé les difficultés auxquelles la C.M.A a fait face durant les deux exercices 2024 et 2025.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



3. Présentation du rapport financier des exercices combinés 2024 et 2025 (Cfr annexe 2, suite).

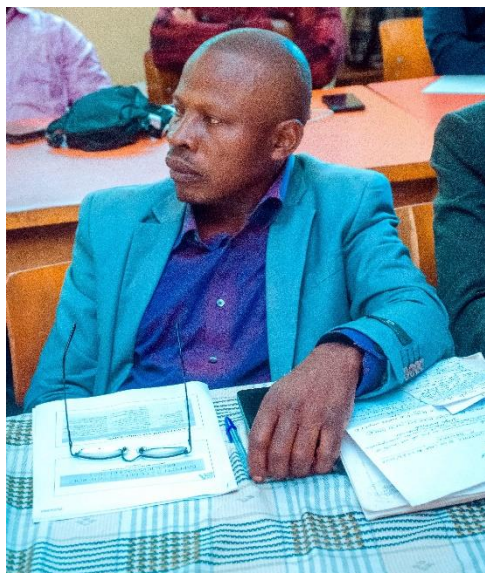
Les états financiers combinés 2024 et 2025 reprenant les recettes enregistrées, les dépenses effectuées et les soldes au 31/12/2024 et au 31/12/2025 ont été présentés par Madame **Marie-Claire MUSHALUSA CIBALONZA**, Trésorière de la C.M.A.

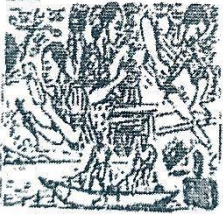


4. Présentation du rapport du Comité de Contrôle.

Le Comité de Contrôle a présenté son rapport de surveillance des activités et des états financiers en épinglant les performances et les insuffisances constatées. A chaque insuffisance, les recommandations ont été formulées (Cfr annexe 3)

- a) Monsieur **Herman CHASINGA NGANGURA**, Président du comité de Contrôle, a fait état de leurs observations et des recommandations formulées par rapport à la structuration et les états financiers présentés par la Trésorière C.M.A.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



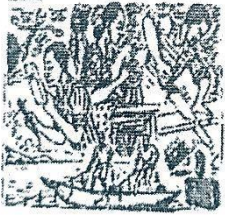
- b) Monsieur **Isaac MASHIMANGO**, Secrétaire Rapporteur du Comité de Contrôle, a fait état de leurs observations et des recommandations formulées par rapport à la formation professionnelle.
- c) Monsieur **CHISHASHA BUHENDWA Sambu**, Membre du Comité de Contrôle, a fait état de leurs observations et des recommandations formulées par rapport à la gestion du patrimoine et de la fiscalité et les taxes dues à l'Etat ainsi que de la fiscalisation des artisans à l'accès aux marchés publics et privés.
- d) Monsieur **Herman CHASINGA NGANGURA**, Président du Comité de Contrôle, est de nouveau revenu faire état de leurs observations et des recommandations formulées par rapport à la réorganisation interne du comité de contrôle ainsi que du renforcement des relations de partenariat avec les partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux.

5. Débat sur les rapports présentés

Le débat a été ouvert à tous afin d'échanger sur les améliorations et discuter sur les zones d'ombres remarquées dans la présentation des résultats des rapports présentés. Différentes suggestions et éloges ont été faits par certains membres présents mais aussi des questions des clarifications ont été posées aux différents responsables des entités pour la clarification des zones d'ombres.

Durant le débat, deux interventions ont attiré l'attention des participants. Tout d'abord celle de Monsieur BYAMUNGU MUSHINGIRWA, ancien Président du Comité de Gestion de la C.M.A. Celui-ci a plaidé en faveur du rétablissement d'un climat de non conflictualité durable au sein de la C.M.A contrairement à la situation des années antérieures.





CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



Ensuite, l'intervention de Monsieur MAGAJU CIBEN, Responsable du programme de formation professionnelle de CAPA. Celui-ci a invité les membres effectifs de la C.M.A à une introspection sur la valeur de leur organisation. Pour lui, la C.M.A est la structure versoir de tous les centres de formation professionnelle habilité à accueillir et encadrer les lauréats qui sortent de différents centres de formation professionnelle en vue de leur réinsertion socio-professionnelle et économique durable. En outre, il a insisté sur un conseil prodigué auprès de la C.M.A : « Apprenons à développer nos stratégies pour les innovations en vus de vendre nos valeurs auprès des autorités et autres partenaires internes et externes susceptibles à nous accompagner ».

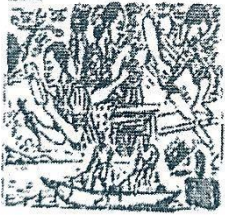
6. Recommandations :

1. PAR RAPPORT A LA STRUCTURATION

- R1** : Qu'une bonne politique soit définie pour l'installation des points et les antennes
- R2** : Que les moyens soient mobilisés et mis à disposition de l'entité programme pour la sensibilisation et le renforcement des capacités des artisans
- R3** : Qu'un plan de communication horizontal soit mis en place et partagé à tout le niveau
- R4** : Que la caisse commune soit structurée et renforcée, et que les artisans soient sensibilisés à y adhérer
- R5** : Que le comité de gestion convoque une assemblée générale extraordinaire d'adoption du code d'éthique et déontologie
- R6** : Que la CMA révisé certaines de ces dispositions statutaires et réglementaires et que l'assemblée générale extraordinaire soit convoquée pour cette fin avant l'assemblée générale électorale de 2027
- R7** : Que le comité de gestion sensibilise les artisans à mettre en place un système cohérent d'assistance sociale

2. PAR RAPPORT A LA FORMATION PROFESSIONNELLE

- R8** : Que la CMA élabore sa politique propre de formation professionnelle à adopter par les maîtres artisans membres
- R9** : Que le comité de gestion partage toute les informations nécessaires sur le déroulement de l'apprentissage professionnel dans les ateliers avec le comité de contrôle



CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



3. PAR RAPPORT A LA GESTION DU PATRIMOINES

R10 : Que le comité de gestion partage mensuellement le rapport de construction au comité de contrôle

R11 : Que le comité de gestion revoit le taux de loyers des maisons commerciales locataires de la CMA

R12 : Que le règlement interne du Souk soit établi et adopté par les sociétaires des souks pour leur bonne gouvernance

R13 : Que l'ordre soit établi par rapport à l'occupation des stands dans les Souks

R14 : Que le comité de gestion signe le protocoles d'occupation des stands dans les Souks avec leurs exploitants

R15 : Que la CMA bannisse cette pratique d'élevage dans les Souks

R16 : Que le comité de gestion renforce ses capacités de mobilisation de la participation des artisans à la réhabilitation des Souks

R17 : Que le comité de gestion mette mensuellement à la disposition du comité de contrôle les informations relatives aux revenus de loyer issus des maisons commerciales

R18 : Que les artisans se mette ensembles pour analyser la prise en charge sécuritaire de leurs ateliers et au travail (pas de mineurs au lieu de travail, outils de sécurité au travail, ne pas boire pendant les heures de travail, etc.)

R19 : Que le comité de gestion organise des séances d'information et sensibilisation sur le travail des enfants

4. PAR RAPPORT A L'ORGANISATION INTERNE DES ENTITES ET LE FONCTIONNEMENT DE LA CMA

R20 : Que le site web soit conçu et opérationnel pour le partage d'information avec le monde extérieur

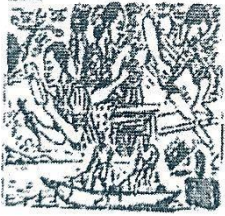
R21 : Que le comité de gestion définisse la politique de la CMA en matière de recrutement et passation de marché

R22 : Que le comité de gestion élabore le règlement de la CMA en matière du barème des sanctions

R23 : Que le président harmonise avec le secrétaire sur les questions de gestion administrative

R24 : Que le comité de gestion élabore et partage le PV de réunion après chaque assise.

R25 : Que le comité de gestion et celui de contrôle interagissent ensemble pour la traçabilité des rapports et un bon classement



CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



R27 : Que l'assainissement des certains bureaux de la CMA soit effectué rapidement sous la surveillance du comité de contrôle

R28 : Qu'un état de besoin soit élaboré et soumis par chaque bureau sur les outils de travail (ordinateur portable, imprimante, classeurs, etc. et aussi le système solaire en attendant le courant continu)

5. PAR RAPPORT A LA TRESORERIE

R29 : Que la trésorerie soit informatisée

R30 : Que chaque retrait des fonds soit autorisé, justifié et documenté

R31 : Qu'à chaque exercice il faut un plan budgétaire bien élaboré

R32 : Que le chéquier soit gardé à la trésorerie

R33 : Que les procédures administratives et financières soient strictement connues de

tous et respectées vigoureusement

R34 : Que les charges administratives soient réalistes

R35 : Que les artisans des Souks 1 et 2 prennent leur responsabilité de payer les fiscaux et taxes dues à l'Etat

R36 : Que les frais alloués à l'accompagnement institutionnel soient réalistes

Ainsi, fait à Bukavu, le 29 Mars 2026

Pour le Comité de Gestion

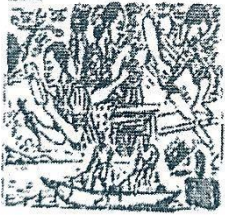
BASHIZI LWABASHI Emmanuel

Président du Comité de Gestion



NAMUTO BABUNGA Samuel

Secrétaire Rapporteur C.M.A



CONFEDERATION MONDE DES ARTISANS

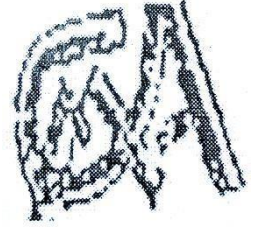
« C.M.A »

Syndicat de Développement des Artisans
N°30/31, Avenue Industrielle, Commune d'Ibanda, Ville de Bukavu
Personnalité Juridique : N°753/CAB.MIN/J/2005

Email : cmasudkivu@gmail.com

www.cma-rdc.com

Tél : +243 853170035 +243998676996 +243897800941



ANNEXES

1. Programme de l'A.G.O
2. Mot de bienvenu du Président du Comité de Gestion
3. Rapport narratif des exercices combinés de 2024 et 2025
4. Rapport des états financiers des exercices combinés de 2024 et 2025
5. Rapport du comité de contrôle
6. Liste des présences à l'A.G. O
7. Quelques images